

## HABER BÜLTENİ – OCAK 2026

Koç Topluluğu Yöneticileri Derneği-Sürekli Aylık Yayını

No. 40

### MUSTAFA V. KOÇ'U ANIYORUZ



Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı merhum Mustafa V. Koç'un aramızdan ayrılışının 10. yılında Koç Topluluğu, iş dünyası ve onu tanıyan herkes tarafından saygı, rahmet ve özlemle anılıyor. Mustafa V. Koç, Koç Topluluğu'nun köklü değerlerini çağın gerekleriyle buluşturan vizyoner liderliğiyle yalnızca bir yönetici değil; ilham veren bir yol gösterici olarak hafızalarda yer edindi. Görev süresi boyunca şeffaflık, etik yönetim anlayışı, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve insan odaklı yaklaşımı temel alan bir liderlik anlayışını benimsedi. Koç Holding'in küresel ölçekte rekabet gücünü artıran stratejik adımların atılmasında etkin rol oynayan Mustafa V. Koç, Topluluğun uluslararası arenadaki konumunun güçlenmesine öncülük etti. Yenilikçiliği, uzun vadeli bakış açısını ve değişime cesaretle liderlik eden yaklaşımıyla, Koç Topluluğu'nun bugünkü güçlü yapısının şekillenmesinde önemli katkılar sağladı.

Mustafa V. Koç, iş dünyasındaki başarılarının yanı sıra toplumsal sorumluluk bilinciyle de öne çıktı. Eğitim, kültür-sanat, çevre, sağlık ve spor alanlarında yürütülen pek çok sosyal sorumluluk projesinin gelişimine katkı sundu. Vehbi Koç Vakfı çatısı altında yürütülen çalışmalarla, toplumsal faydayı odağına alan projelerin yaygınlaşmasına destek verdi; özellikle gençlerin, eğitimin ve kültürel mirasın korunmasının önemine her fırsatta vurgu yaptı. Çalışanlarıyla kurduğu samimi ve güvene dayalı iletişim, insanı merkeze alan yönetim anlayışı ve tevazu sahibi kişiliği, onu yalnızca bir iş insanı değil, saygı duyulan bir lider haline getirdi.

Aradan geçen on yıla rağmen, Mustafa V. Koç'un bıraktığı değerler, ilkeler ve vizyon Koç Topluluğu'nun yolunu aydınlatmaya devam ediyor. Kendisini, iş dünyasına ve topluma kattıklarıyla her zaman saygı ve minnetle anıyor; merhuma Allah'tan rahmet diliyoruz.

### 12 YILIN ARDINDAN NUSRET ARSEL



Koç Topluluğu'nun gelişiminde ve kurumsal kültürünün şekillenmesinde önemli katkıları bulunan, iş dünyasında saygınlığı ve birikimiyle iz bırakan merhum Nusret Arsel, vefat yıl dönümünde saygı, rahmet ve özlemle anılıyor. Nusret Arsel, görev aldığı tüm sorumluluklarda dürüstlük, çalışma disiplini ve kurumsal değerlere bağlılığıyla öne çıkmış; yöneticilik anlayışıyla hem çalışma arkadaşlarına hem de iş dünyasına örnek olmuştur. Koç Topluluğu bünyesinde üstlendiği görevler boyunca, uzun vadeli bakış açısı ve sağduyulu yaklaşımıyla kurumun sürdürülebilir gelişimine önemli katkılar sağlamıştır. İnsan ilişkilerinde sergilediği

mütevazı duruş, ortak akla verdiği değer ve genç kuşaklara aktardığı deneyim, Nusret Arsel'i yalnızca başarılı bir yönetici değil, aynı zamanda saygı duyulan bir yol gösterici haline getirmiştir. Çalışma hayatı boyunca benimsediği etik değerler ve sorumluluk bilinci, bugün de hatırlanan en önemli mirasları arasında yer almaktadır. Aradan geçen zamana rağmen Nusret Arsel'in katkıları ve bıraktığı izler, onu tanıyanlar ve birlikte çalışma fırsatı bulanlar için yol gösterici olmaya devam etmektedir.

## BAŞKANIN MESAJI

Değerli Koç-Yönder Üyesi Arkadaşlarım,

Mustafa V. Koç, yalnızca üstlendiği görevlerle değil; temsil ettiği etik duruş, ortak akla verdiği önem ve kurumsal aidiyet anlayışıyla da derneğimizin temel değerleriyle güçlü bir örtüşme içindeydi. Koç Topluluğu'nun kurumsal kültürünü, değerlerini ve liderlik anlayışını geleceğe taşıyan, vizyoner kişiliğiyle hepimize ilham veren merhum Mustafa V. Koç'u, aramızdan ayrılışının 10. yıl dönümünde rahmet, minnet ve özlemle anıyorum.



Nusret Arsel, görev aldığı her dönemde; sağduyulu yaklaşımı, ilkeli duruşu ve kurum kültürüne olan bağlılığıyla örnek bir yönetici olmuştur. Deneyimini paylaşmaktan hiçbir zaman kaçınmayan, ekip çalışmasına ve ortak akla verdiği önemle derneğimizin temel değerleriyle güçlü bir şekilde örtüşen bir anlayışı temsil etmiştir. Nusret Arsel'in yalnızca yöneticilik vasfı değil, aynı zamanda insan ilişkilerindeki zarafeti, mütevazılığı ve güven veren yaklaşımı da bizlerin hafızasında derin izler bırakmıştır. Bu vesileyle, merhum Nusret Arsel'i aramızdan ayrılışının 12'nci yılında bir kez daha rahmetle anıyoruz.

Derneğimiz olarak, geçmiş yıllarda büyük bir özveriyle yürüttüğümüz faaliyetlerimizi bu yıl da artırarak sürdürmenin gururunu ve heyecanını yaşıyoruz. Üyelerimizin kıymetli katkıları ve desteğiyle, derneğimizi daha etkin, daha kapsayıcı ve daha güçlü bir yapıya taşımaya kararlıyız.

Derneğimizin ana faaliyet alanları arasında yer alan danışmanlık, eğitim ve yönetim kurulu üyeliği çalışmalarımıza hız kesmeden devam edeceğiz. Üyelerimizin sahip olduğu bilgi birikimi, deneyim ve liderlik anlayışını Türk ekonomisine kazandırmayı, ülkemiz için katma değer üretmeyi temel bir sorumluluk olarak görüyoruz.

Bu doğrultuda, Türk Eğitim Vakfı başta olmak üzere çeşitli kurumlarla olan iş birliklerimizi güçlendirerek sürdüreceğiz; eğitime ihtiyaç duyan gençlerimize destek olmayı önceliklerimiz arasında tutmaya devam edeceğiz. Aynı zamanda Koç Holding gönüllüleri kapsamında yürütülen çalışmalarda daha aktif rol alarak, sosyal sorumluluk alanındaki etkimizi artırmayı hedefliyoruz.

Bununla birlikte, mentorlarımızın değerli katkılarıyla mentorluk programlarımızı sürdüreceğiz; üyelerimizle birlikte gerçekleştireceğimiz sosyal etkinliklerle birlik, dayanışma ve aidiyet duygumuzu daha da güçlendireceğiz. Üyelerimizin, Topluluk şirketlerimizin ürün ve hizmetleri ile ilintili çeşitli avantajların sağlanması ve kendilerine sunulması yönündeki çalışmalarımız da kararlılıkla devam devam edecektir.

2026 yılı, derneğimiz için ayrı bir önem taşımaktadır. Bu yıl, stratejimizi hayata geçirerek yedi ana başlık altında yürüteceğimiz projelerle, tüm çalışmalarımızı daha sistemli, daha etkin ve daha kalıcı bir yapıya kavuşturmayı amaçlıyoruz. Bu yolculukta, siz değerli üyelerimizin desteği bizim için her zamankinden daha büyük bir önem taşımaktadır.

Bu vesileyle, 26 Şubat tarihinde gerçekleştireceğimiz Olağan Seçimli Genel Kurulumuz için tüm hazırlıklarımızı tamamlamak üzereyiz. Genel kurulumuzda sizleri aramızda görmekten büyük mutluluk duyacağız.

Davut Ökütçü-Yönetim Kurulu Başkanı

## MURAT KARAHAN'DAN UNUTULMAZ “ROMANTİKLER” KONSERİ



Dünyaca ünlü tenor Murat Karahan, 18 Aralık 2025 Perşembe akşamı Zorlu PSM Turkcell Sahnesi'nde müzikseverlerle buluştu. Saat 21.00'de başlayan “Romantikler” konseri, sanatseverlerin yoğun ilgisi ve uzun süre ayakta alkışlarıyla unutulmaz bir geceye dönüştü. Kariyeri boyunca Berlin Staatsoper, Wiener Staatsoper, Arena di Verona, Teatro Real Madrid, Bolshoi Tiyatrosu ve Münih Bayerische Staatsoper gibi dünyanın en prestijli opera sahnelerinde yer alan Karahan, etkileyici performansı ile etkinliğe

katılan üyelerimize benzersiz bir müzik deneyimi sundu.

Romantik dönem eserlerinden oluşan repertuar, sanatçının güçlü yorumu ve sahne hâkimiyetiyle birleşerek izleyicilerden tam not aldı. 2018–2023 yılları arasında Devlet Opera ve Balesi Genel Müdürü olarak görev yapan ve sanata sunduğu katkılar dolayısıyla İtalya Cumhuriyeti Üstün Hizmet Liyakat Nişanı ile onurlandırılan Murat Karahan, uluslararası başarılarını bu özel gecede bir kez daha taçlandırdı. Arena di Verona'daki performansları, dünya çapındaki konserleri ve Pavarotti Özel Ödülü ile sanat dünyasında önemli bir yere sahip olan Karahan, Türkiye'de de sanatın geniş kitlelere ulaşmasına öncülük etmeyi sürdürüyor.



## STRATEJİ ÇALIŞMAMIZDA PROJE YAPILANMASI TAMAMLANDI

Strateji çalışmamızın ilk aşaması tamamlanmış; bu kapsamda Proje Takvimi, Proje Organizasyonu ve Proje Yol Haritası üyelerimizle paylaşılmıştır. Sürecin şeffaf, katılımcı ve planlı bir yaklaşımla ilerlemesini teminen hazırlanan tüm temel dokümanlar yayımlanmış; belirlenen yedi ana proje başlığı üyelerimize duyurularak gönüllülük esasına göre tercihler alınmıştır. Üyelerimizden gelen başvurular proje bazında analiz edip üyelerimizin uzmanlık alanları özellikle dikkate alınarak Proje Ekipleri oluşturulmuş, geçici liderleri görevlendirilmiştir. Projelerin ve ekip çalışmalarının stratejik hedeflerimize uyumu, zaman ve kaynak tahsisi, önemli karar ve aşamaların onaylanması konularında yetkili olan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak bir Yönlendirme Komitesi oluşturularak düzenli aralıklarla toplanması planlanmıştır. Koç-Yönder Strateji Çalışması'nın başarıyla ilerlemesi için, tüm proje ekiplerinin, proje liderlerinin ve Yönlendirme Komitesi'nin aktif desteği ve katkısı büyük önem taşımaktadır. Ortak akıl ve güçlü işbirliği ile yürütülecek bu sürecin, Koç-Yönder'in kurumsal hedeflerine önemli katkılar sağlayacağına inanıyoruz.

## TEV / KOÇ-YÖNDER BURS FONU

Ülkemizde deprem vb. afetlerde yaşanan acıları hafifletmek, eğitim çağındaki gençlerimizin eğitimlerine devam edebilmelerini sağlamak, onları yalnız bırakmamak amacıyla Türk Eğitim Vakfı bünyesinde 500.000 TL ile kurduğumuz “Koç-Yönder Burs Fonu”, üyelerimizin bağışları ve çevremizdeki dostlarımızın “Anılardaki Vehbi Koç” kitabına sahip olmak amacıyla bağışları ve katkıları ile Ocak 2026 itibarıyla 1.084.000 TL'ye ulaştı. Bağışçılarımıza teşekkür ederiz.



Derneğimizin yayınladığı “Anılardaki Vehbi Koç” kitabını dostlarına armağan etmek isteyenlere, Türk Eğitim Vakfı “Koç-Yönder Burs Fonu”na 500 TL/adet bağışta bulunmaları ve dekontunu Dernek Merkezine iletmeleri halinde talep ettikleri sayıda kitap adreslerine gönderilecektir.

Siz de bağışçılar arasına katılmak için <https://bagis.tev.org.tr/burs-fonu-bagisi?q=30383&k=45248> linki üzerinden kredi kartı ile tek seferlik veya düzenli ödeme talimatı verebilir veya aşağıdaki banka hesap numarasına havale/EFT yapabilirsiniz.

**Alıcı:** Türk Eğitim Vakfı  
**Banka:** Yapı Kredi Bankası Esentepe Özel Bank. Mrk.  
**IBAN:** TR80 0006 7010 0000 0000 0619 99  
**Açıklama:** “Koç-Yönder Burs Fonu”

## KOÇ TOPLULUĞU'NDAN HABERLER

### Koç Holding Yılın İlk 9 Ayında 2,6 Milyar Dolar Kombine Yatırım Yaptı



Koç Holding, 2025 yılının ilk 9 ayında konsolide bazda 47,1 milyar ABD doları gelir elde ederken, aynı dönemde 2,6 milyar ABD doları kombine yatırım gerçekleştirdi. Bu performansla Topluluğun son beş yıldaki toplam kombine yatırım tutarı 15,7 milyar ABD dolarına ulaştı. Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu, Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmetler topluluğu olarak ülke ihracatının yüzde 7'sinden fazlasını gerçekleştirdiklerini, yurt dışında 130'u aşkın üretim tesisi ile satış ve pazarlama şirketi aracılığıyla faaliyet

gösterdiklerini ifade etti. Çakıroğlu, Koç Holding'in Fortune Global 500 listesinde üç basamak yükselerek 191'inci sıraya yerleştiğini ve bu yıl da Türkiye'yi temsil eden tek şirket olmasından duydukları gururu dile getirdi. Küresel ekonomik belirsizliklere rağmen dengeli portföy yapısı ve ihtiyatlı finansal yönetim anlayışı sayesinde güçlü bilanço yapısının korunduğunu vurgulayan Çakıroğlu, Türkiye dahil 61 ülkede sürdürülen faaliyetlerin sağladığı coğrafi çeşitlilikle sürdürülebilir gelir büyümesinin devam ettiğini belirtti. Bu dönemde 600 milyon ABD doları tutarında uluslararası kredi anlaşması imzalanarak likiditenin daha da güçlendirildiği kaydedildi. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde özellikle otomotiv sektöründeki yatırımlar öne çıktı. TOFAŞ-Stellantis iş birliği kapsamında hafif ticari araç modeli K0 için yatırım bütçesi 386 milyon Euroya yükseltirken; Otokar, Eylül 2026'dan itibaren Daimler Buses için Mercedes-Benz Conecto şehir otobüslerinin üretimine Sakarya'daki tesislerinde başlayacak. Finans sektöründe Yapı Kredi, 600 milyon dolarlık ana sermayeye dahil edilebilir nitelikte borçlanma aracı ihracı ile uluslararası piyasalardaki güçlü konumunu pekiştirdi. Dijital dönüşüm, inovasyon ve Ar-Ge alanında Tüpraş İzmit Rafinerisi, dijital tedarik zinciri dönüşümü çalışmalarıyla Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Global Lighthouse Network'e kabul edilirken, Koç Topluluğu'nun WEF tarafından örnek gösterilen üretim tesisi sayısı beşe yükseldi. Koç Holding, ticari performansının yanı sıra kültür-sanat yatırımları, toplumsal kalkınma projeleri ve iklim teknolojileri alanındaki çalışmalarını da sürdürüyor.

### Beko'nun İki Ürünü TIME Dergisinin “Dünyanın En İyi Buluşları” Listesinde



Beko, “Dünyaya Saygılı, Dünyada Saygın” vizyonu doğrultusunda geliştirdiği sürdürülebilir ve yenilikçi teknolojilerle uluslararası alandaki başarısını pekiştirdi. Dünyanın en köklü yayınlarından TIME dergisinin “The Best Inventions of 2025” listesinde Beko'nun iki ürünü, dünyanın en yenilikçi buluşları arasında gösterildi. Beko'nun Solar Off-Grid Performance buzdolabı, Ev Teknolojileri kategorisinde ana listeye girerek önemli bir başarıya imza atarken; Isı Pompası Teknolojili Bulaşık Makinesi aynı kategoride “En İyi Buluşlar 2025: Özel Seçkiler”

listesinde yer aldı. Güneş enerjisiyle, elektrik şebekesine ihtiyaç duymadan çalışabilen buzdolabı, enerjiye erişimin sınırlı olduğu bölgelerde gıdaların güvence ile saklanması mümkün kılıyor. Isı pompası teknolojisine sahip bulaşık makinesi ise, daha düşük enerji tüketimiyle yüksek temizlik performansı sunarak çevresel etkiyi azaltıyor. Beko, sürdürülebilirlik alanındaki başarısını daha önce de TIME ve Statista iş birliğiyle yayımlanan “Dünyanın En Sürdürülebilir Şirketleri” listesinde 500 şirket arasında

17'nci sırada yer alarak ve üst üste ikinci kez sektör lideri olarak tescillemişti. Beko Üretim ve Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Nihat Bayız, bu başarının Türkiye merkezli 30 yılı aşkın Ar-Ge mirasının ve 10 ülkedeki 28 Ar-Ge ve Tasarım Merkezi'nde görev yapan 2.300'ü aşkın araştırmacının katkısıyla elde edildiğini vurguladı. Bayız, enerji verimliliğini artıran, doğal kaynak kullanımını optimize eden ve kullanıcıların yaşam kalitesini yükselten ürünlerle sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamayı hedeflediklerini ifade etti.

## Arçelik, Üst Üste 5'inci Kez Türkiye'nin En Teknolojik Markası Seçildi



Arçelik, Pazarlamasyon ve NielsenIQ iş birliğiyle gerçekleştirilen Tech Brands Turkey araştırmasında, kategori bağımsız olarak üst üste beşinci kez "Türkiye'nin En Teknolojik Markası" seçildi. Bu başarıyla Arçelik, tüketici nezdinde teknoloji liderliğini sürdüren ilk ve tek marka olma unvanını korudu. Bu yıl 70'inci kuruluş yıl dönümünü kutlayan Arçelik; sürdürülebilirlik, kalite, yenilikçilik ve müşteri odaklılık anlayışıyla geliştirdiği ürün ve teknolojilerle hem Türkiye'de hem de küresel pazarlarda fark yaratmaya devam ediyor. Enerji verimli ürünleri, yapay zekâ destekli çözümleri, güçlü bayi yapısı ve yaygın satış

sonrası hizmet ağıyla teknolojiyi herkes için erişilebilir kılmayı hedefliyor. Arçelik Pazarlama ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ragıp Balcıoğlu, Arçelik'in 22 markasıyla global ölçekte faaliyet gösterdiğini, 1991 yılında kurulan sektörün ilk Ar-Ge merkezinden bu yana binlerce yeniliğe imza attığını vurguladı. Balcıoğlu, bu ödülün Arçelik'in teknoloji yatırımlarının ve müşteri odaklı yaklaşımının tüketici nezdinde güçlü bir karşılık bulduğunu ifade etti. Türkiye genelinde 12 ilde, 15-64 yaş arası 1.000 kişiyle gerçekleştirilen araştırma sonuçları, Arçelik'in beş yıldır aralıksız şekilde teknoloji algısında liderliğini koruduğunu ortaya koyarken; markanın "Dünyaya Saygılı, Dünyada Saygın" vizyonu doğrultusunda sürdürdüğü çalışmaların başarısını bir kez daha tescilledi.

## Koç Üniversitesi 2026 THE Sıralamalarında Türkiye'de Bir Numara



Koç Üniversitesi, 2026 Times Higher Education (THE) Dünya Üniversite Sıralamaları'nda Türkiye'de 1. sırada yer alarak artan küresel etkisini bir kez daha ortaya koydu. Üniversite, dünya genelinde 301-350 bandına yükselerek geçen yıla göre 50 basamak ilerledi ve bugüne kadarki en yüksek konumuna ulaştı. Bu başarı, sıralamaya dahil edilen üniversite sayısının dünya genelinde 3.100'ü aşarak geçen yıla göre %9 artmasıyla daha da anlamlı hale geldi. Koç Üniversitesi en güçlü performansını,

toplam değerlendirmenin %30'unu oluşturan ve atıf etkisi ile araştırma itibarı gibi ölçütleri içeren "Araştırma Kalitesi" kategorisinde gösterdi. Bu başarı, üniversitenin bilimsel çalışmalarının uluslararası görünürlüğünü ve etkisini vurgularken, farklı disiplinlerdeki öğretim üyelerinin katkılarını da yansıtıyor. 2020'den bu yana Koç Üniversitesi'nin küresel yüzdelik dilim sıralaması istikrarlı biçimde yükseliyor ve üniversite artık dünya genelindeki üniversiteler arasında ilk %10'luk dilimde yer alıyor. Bu durum, araştırma, eğitim ve toplumsal etki alanlarında sürdürülen sürekli ilerlemenin bir göstergesi niteliğinde değerlendiriliyor.

## Divan Pastaneleri, Müşteri Memnuniyeti Araştırması'nda 13. Kez Zirvede



Divan Pastaneleri, bağımsız araştırma şirketi SIA Insight tarafından düzenlenen 2025 Müşteri Memnuniyeti Araştırması'nda 13. kez birinciliği elde ederek sektördeki liderliğini bir kez daha kanıtladı. Geniş ürün yelpazesi ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla hayatın her anında müşterilerinin yanında olmayı ve onların en özel anlarına eşlik etmeyi amaçlayan Divan Pastaneleri, bağımsız katılımcıların beğenisiyle "Pastane" kategorisinde son 7 yıldır sektör birincisi seçilerek müşterilerinin gönlündeki ayrıcalıklı yerini koruyor. Divan Grubu Genel Müdürü

Murat Tomruk bu başarının arkasında özveriyle çalışan ekiplerinin ve markaya gönülden bağlı

müşterilerinin olduğunu vurgulayarak, “Önceliğimiz daima müşteri memnuniyeti. Onlardan aldığımız geri bildirimler ışığında kendimizi, ürünlerimizi ve hizmetlerimizi geliştiriyoruz. Pastanelerimiz bağımsız kuruluşlar tarafından yapılan anketlerde uzun yıllardır açık ara sektör lideri. Bu güveni 13.

## ÜYELERİMİZİN MUTLU GÜNLERİ

kez birincilikle taçlandırmak bize büyük bir gurur veriyor. Hedeflerimiz doğrultusunda mevcut başarılarımızı pekiştirmeye, müşteri memnuniyeti ve bağlılığını en üst düzeye çıkarmaya devam edeceğiz” dedi.

### DOĞUM GÜNLERİ

Değerli üyelerimizin doğum günlerini kutlar, sağlıklı, mutlu, güzel günler dileriz.

|                         |          |                      |          |
|-------------------------|----------|----------------------|----------|
| Ali Bahattin Başoğlu    | 1 Şubat  | Cengiz Karahasanoğlu | 16 Şubat |
| Gürol Acar              | 1 Şubat  | Emine Alangoya       | 17 Şubat |
| Mehmet Barmanbek        | 1 Şubat  | Fazıl Büçke Çamdibi  | 17 Şubat |
| Ergün Süel              | 2 Şubat  | Turgut Tokuş         | 17 Şubat |
| Orhan Nazif Giray       | 3 Şubat  | Ahmet Kemal Yücesan  | 18 Şubat |
| Ahmet Turul             | 5 Şubat  | Ahmet Aydede         | 19 Şubat |
| Cemre Nalbantoğlu       | 9 Şubat  | Altan Edis           | 19 Şubat |
| Ferit Ahmet Gökmen      | 10 Şubat | Erdemir Karakaş      | 20 Şubat |
| Kadri Kaynak Küçükpınar | 10 Şubat | Mehmet Tufan Mut     | 21 Şubat |
| Muvaffak Gözaydın       | 10 Şubat | Reşit Muzaffer       | 21 Şubat |
| Gültekin Hanlıoğlu      | 11 Şubat | Orhan Ercek          | 22 Şubat |
| Ferhan Kuş              | 11 Şubat | Yontov Çakım         | 22 Şubat |
| Mehmet Yazır            | 13 Şubat | Korkut Özok          | 23 Şubat |
| Cengiz Solakoğlu        | 14 Şubat | Erdal Kemikli        | 24 Şubat |
| Selim Çomu              | 15 Şubat | Yılmaz Bayraktar     | 26 Şubat |
| Ahmet Bebek             | 15 Şubat | Abbas Yüksel         | 28 Şubat |

### EVLİLİK YILDÖNÜMLERİ

Değerli üyelerimiz ve eşlerini kutlar, birlikte nice sağlıklı, mutlu, güzel bir yaşam dileriz.

|                   |          |                    |          |
|-------------------|----------|--------------------|----------|
| Aziz Bulgu        | 3 Şubat  | Altan Edis         | 23 Şubat |
| Ahmet Kürşad Öçel | 7 Şubat  | İbrahim Karabenli  | 23 Şubat |
| Korkut Özok       | 7 Şubat  | Zafer İncecik      | 24 Şubat |
| Reşit Muzaffer    | 10 Şubat | Yusuf Ziya Önder   | 25 Şubat |
| Vedat Bayrak      | 13 Şubat | Gürol Acar         | 27 Şubat |
| Sencer Kaygusuzer | 16 Şubat | Fatma Zeynep Kuman | 28 Şubat |

## ARAMIZA YENİ KATILAN BİREYSEL ÜYELERİMİZ



Fikret Coşar  
Aygaz A.Ş.  
Satış GMY



Ayça Saydağ Ağa  
Emekli ve Yardım  
Sandığı Vakfı  
Genel Müdür



Mehmet Özkan  
Ditaş A.Ş.  
GMY



Koç Topluluğu Yöneticileri Derneği  
T: +90 (216) 454 11 41 – 454 11 43  
F: +90 (216) 454 11 39  
M:+90 (533) 371 36 78  
e-mail: [kocyonder@kocyonder.org](mailto:kocyonder@kocyonder.org)  
Web Sitesi: [www.kocyonder.org](http://www.kocyonder.org)  
Adres: Ünalın Mah. Ayazma Cad. Koç  
Çamlıca İş Merkezi No:131 A Blok 34700 Üsküdar / İstanbul